

ExcelLeader

Strategic, Business & Investors Presentations



שוב מציגים ים של נתונים על המסך הגדול ומדברים על המספרים.

שוב יהיה ויכוח בין סמנכ"ל כספים וסמנכ"ל שיווק ומכירות אם הנתונים כוללים או לא כוללים.

שוב יתחיל הוויכוח על היעדים שהוגדרו ועל מי שעמד בהם ומי אשם בכך שלא כולם הושגו.

יגיע גם השלב שייקבעו יעדים לתקופה הקרובה, אבל זה יקרה רק ב-10 הדקות האחרונות וההחלטה תהיה שרירותית במידה כזו או אחרת. עוד ישיבה הסתיימה.

אם ככה נראית אצלכם ישיבת הנהלה, אולי הגיע הזמן לשנות.

להביא לישיבה תובנות, לא רק נתונים. להביא ידע, לא רק מידע. להציג את המידע כך שכל הנוכחים יבינו מיד במה מדובר.

לא הנתונים הם המרכז.

קבלת החלטות – זה הנושא המרכזי בכל ישיבת הנהלה.

סדנה חד יומית: הנתונים מתייצבים מאחוריך איך להכין מצגת חכמה לישיבת הנהלה

איך לנתח ולהציג את המידע, איך ל"ספר את הסיפור", איך לגרום לחברי ההנהלה לקבל את ההחלטות הנדרשות – זו המטרה של הסדנה.

להפוך מידע לידע, וידע להחלטה

- ✓ הגדרת המטרות
- ✓ איסוף הנתונים וקבלת החלטות בצוות
- ✓ ניתוח הנתונים
- ✓ ניסוח התובנות
- ✓ הצגת הנתונים בהתאם לתובנות
- ✓ להציג את התובנות כך שכולם יוכלו להתחבר אליהן.
- ✓ להציג את המסקנות – "מוסר ההשכל של הסיפור"
- ✓ להציג את המטרות והיעדים לתקופה הבאה
- ✓ להציג את הצרכים לצורך ביצוע היעדים.

בסדנה נעבוד עם הצוותים על נתוני אמת. בתום הסדנה תהיה לכל מנהל מחלקה תכנית עבודה וכלים מעשיים להעברת המסרים.

את הסדנה מעבירה ג'וד ברק, מומחית בעלת שם עולמי בבניית מצגות עסקיות, באיסוף, ניתוח ובהצגת נתונים עסקיים.

"מרבית חיי שנאתי מספרים. כשהיו מתחילים לדבר עליהם, המחשבה שלי תמיד נדדה למקומות אחרים. השינוי הגדול הגיע כשהתחלתי להבין שהבעיה שלי היא לא באמת עם המספרים אלא אם איך שאנשים מציגים אותם. כשהייתי צריכה לחשב לעצמי, כשבניתי תקציבים או דיווחתי על התוצאות של הפרויקטים הגדולים שניהלתי – לא הייתה לי שום בעיה עם המספרים. מאז – הקפדתי ללמוד ולהתמחות בדרכים להצגת המספרים, כדי שאחרים לא יצטרכו לתוות את התסכול שאני חוויתי."

זה הזמן ליצור קשר למידע נוסף על הסדנה ועל הפעילות שלנו ב-Excelleader